

## Depuis 1989, près de 2300 diplômés

Le CESEGH s'est implanté au sein même de la faculté de Montpellier, dans une ville et une région où la santé constitue un axe de développement prioritaire, et bénéficie d'un contexte scientifique et culturel particulièrement favorable. Cela lui permet aussi de garantir à ses étudiants, des locaux et une structure d'accueil de qualité.

## Des activités complémentaires indispensables à l'enseignement

Le CESEGH développe d'autres activités qui prolongent et maintiennent les contacts entre les diplômés et leur milieu professionnel et viennent compléter efficacement les compétences acquises lors de la formation.

**Un programme de séminaires** de formation continue animés par des spécialistes de l'actualité hospitalière ;

**Une association d'étudiants** et anciens étudiants (AEG-HP);

La centralisation pour diffusion et archivage des mémoires d'étudiants. Ces dossiers de travail validés par les enseignants sont de véritables sources documentaires disponibles sur simple commande.









## PRÉSIDENT Docteur Max PONSEILLÉ

Président Directeur Général Oc Santé Montpellier

## SECRÉTAIRE GÉNÉRAL Pierre MAURETTE-PERRUCAT

Directeur Clinique Saint-Roch Montpellier

## VICE-PRÉSIDENT Guy DELANDE

Professeur émérite Université de Montpellier

## TRÉSORIER Jean-Charles CAYLAR

Expert Comptable Groupe J. Trial Montpellier



**NIVEAU 1** 

1

2

3

#### Executive MBA Innovations et management stratégique des organisations de santé

Destiné aux cadres dirigeants des établissements de santé, ce diplôme leur permettra d'acquérir de nouvelles compétences, de donner une nouvelle impulsion à leur carrière et de les armer pour affronter de nouveaux défis professionnels.

#### Master Management stratégique des organisations de santé

Option: Organisations sanitaires.
Option: Organisations médico-sociales.
Diplôme national de niveau 1, assurant une qualification de haut niveau en management et gestion des établissements du secteur sanitaire et médico-social.

#### D.U. Qualité et gestion des risques en établissements sanitaires et médico-sociaux

Destiné aux professionnels confrontés à la mise en œuvre de la démarche de gestion globalisée des risques, de la démarche qualité et de la certification dans leurs établissements.

#### D.U. Management infirmier

Destiné au corps infirmier souhaitant acquérir des compétences managériales leur permettant d'assumer des fonctions de responsable de service dans les établissements de soins privés.

p. 5 p. 9 p. 12 p. 14



# ORGANIGRAMME DU CESEGH

### MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### **Docteur Abdelhamid BENGANA**

Médecin radiologue Ex co-gérant du groupe IMACAM Montpellier

#### **Professeur Jacques BRINGER**

Professeur Médecine Ex Doyen Faculté de médecine Université de Montpellier

#### **Monique CAVALIER**

Directrice générale ARS Occitanie Montpellier

### Julien COULOMB

Directeur Clinique Notre Dame D'Espérance Perpignan

#### Pascal DELUBAC

Président de la FHP-LR Directeur général Clinique Saint Pierre Perpignan

#### Lamine GHARBI

Président FHP - Paris Président Directeur Général Cap Santé Pézenas

#### Michel NOGUÈS

Ex Directeur délégué, CARSAT-LR Montpellier

#### Sébastien POMMIER

Directeur Général Association Clos du Nid - Marvejols

#### **Roland SICARD**

Représentant des anciens élèves Président la Valériane - Montpellier

#### Alexandre VERNHET

Vice-Président délégué Contrôles interne et de gestion Université de Montpellier

## RESPONSABLES PÉDAGOGIOUES

#### Dr Abdelhamid BENGANA

Médecin radiologue Coordonnateur D.U. MIML

#### Philippe BURNEL

Professeur associé UM IGAS – Ministère des solidarités et de la santé Co-responsable EMBA IMSOS Responsable D.U. QGDR

#### Pr Guy DELANDE

Professeur émérite Responsable C.P. Gestionnaire SSIAD

#### Pr Irène GEORGESCU

Professeur des Universités UM Directrice M2 MSOS Co-responsable l'EMBA IMSOS Responsable D.U. GPS Co-responsable D.U. MI

#### Pr Gérald NARO

Professeur des Universités UM Responsable D.U. MIML Responsable D.U. MDDS

#### Michel NOGUÈS

Ex Directeur délégué CARSAT-LR Montpellier Coordonnateur D.U. GPS

#### Olivier SAUTEL

MCF UM Responsable D.U. Droit et santé

#### Éric SCHWARTZENTRUBER

Responsable du pôle des soins primaires Direction du premier recours ARS Occitanie Coordonnateur D.U. GPS

#### **Emmanuel TERRIER**

MCF UM Directeur M1 MSOS Co-responsable D.U. MI

#### Olivier TOMA

Fondateur Agence Primum Non Nocere Coordonnateur D.U. MDDS

## ÉQUIPE ADMINISTRATIVE DU CESEGH

#### Nancy CAVALIER

Directrice

## Sandrine LOUKANI

Assistante administrative

#### Nathalie GIMENEZ

Gestionnaire de programme

#### Hélène MICHEL

Gestionnaire de programme

#### Julie GARCIA

Secrétaire - Gestionnaire de programme

4

# NIVEAU 2

6

7



#### D.U. Management en imagerie médicale libérale

Les objectifs du diplôme sont de former et de perfectionner des cadres gestionnaires de cabinet d'imagerie médicale libérale.

### Certification professionnelle Gestionnaire de SSIAD

Les objectifs du diplôme sont d'acquérir, renforcer et perfectionner les connaissances et les compétences nécessaires et indispensables au pilotage d'un Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD).

## D.U. Droit et santé

Ce diplôme propose une spécialisation efficace et professionnalisante en droit de la santé.

#### D.U. Management du développement durable en santé

Dans un contexte de sensibilisation croissante des acteurs de la santé à leur rôle environnemental, ce diplôme vise à transmettre les savoirs constitués en matière de développement durable aux responsables d'établissements hospitaliers ou d'entreprises intervenant dans le secteur sanitaire et médico-social.

p. 23

## D.U. Gestionnaire de parcours en santé

Destiné aux professionnels confrontés à la coordination des parcours de santé des patients et des personnes âgées dans un contexte de prise en charge et d'accompagnement personnalisés de l'individu.

p. 27

p. 16 p. 18 p. 20



Arche Jacques Cœur • 222, place Ernest Granier CS 79025 • 34965 Montpellier cedex 2 Tél : 04 99 13 60 50 • Fax : 04 99 13 60 54 Email : contact@cesegh.fr

www.cesegh.fr





EXECUTIVE MBA
INNOVATIONS ET
MANAGEMENT
STRATÉGIQUE DES
ORGANISATIONS DE SANTÉ



L'EXECUTIVE MBA est un Diplôme d'Université délivré par l'Université Montpellier en partenariat avec le CESEGH. Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels.

En prise directe avec les problématiques du secteur de la santé, cette formation est soutenue par les instances professionnelles représentatives du secteur.

Responsables du diplôme : directeurs associés Irène GEORGESCU, Professeur des Universités, MOMA, Université de Montpellier Philippe BURNEL, Professeur associé, MOMA, Université de Montpellier

## Le diplôme

L'évolution rapide du secteur de la santé et le renouvellement constant des problématiques (nouvelles organisations, gestion des parcours de soins – managed care –, évaluation médico-économique, place du numérique et de la robotique...) créent une obligation d'adaptation permanente des dirigeants.

Les contraintes qui pèsent sur les ressources dans un contexte de besoins en forte évolution (explosion des maladies chroniques due pour l'essentiel au vieillissement) renforcent les exigences qui pèsent sur les gestionnaires en termes de recherche de performance et de capacité d'innovation.

Les évolutions de la médecine doivent également conduire à rénover profondément les modes de fonctionnement des organisations de soins : médecine personnalisée, prise en charge des patients chroniques, intégration des nouvelles technologies...

## Les objectifs

Dans cet environnement en forte évolution, l'objectif de L'EXECUTIVE MBA est de donner les moyens à des cadres dirigeants :

 d'élaborer une stratégie pour l'organisation de santé (établissements de santé, groupe d'établissements...) dont ils ont la charge.  de mettre en œuvre cette stratégie en étant porteur d'une capacité renforcée d'initier les innovations et d'en organiser le déploiement notamment dans leur dimension de conduite du changement.

Au terme de la formation, les étudiants sau-

- assurer l'évaluation, la planification, la coordination et la continuité des services en vue d'une intégration des soins et des services auprès de la personne en perte d'autonomie.
- savoir mettre en perspective les réalités opérationnelles et prendre du recul sur ses propres pratiques;
- · savoir évaluer la portée des accompagnements mis en œuvre sur le plan de la santé et de la qualité de vie.

## Le public concerné

Ce diplôme est ouvert au public de la **formation continue**.

L'EXECUTIVE MBA s'adresse à des professionnels titulaires d'un diplôme de niveau 1 (master, DESS ou DEA) et bénéficiant d'une expérience professionnelle d'une dizaine d'années :

- · cadres dirigeants du secteur sanitaire exercant des fonctions de management ;
- médecins appelés à diriger ou dirigeant des établissements de santé, des pôles ou des services;
- gestionnaires travaillant dans des organisations en charge de mission de régulation (ARS) ou de financement;

 cadres expérimentés du secteur de la santé ou autres secteurs envisageant une évolution de leur exercice professionnel.

#### La formation

- Une formation diplômante fondée sur des choix explicites privilégiant l'innovation, la stratégie et la conduite du changement.
- Une formation dans le cadre d'un petit effectif permettant travaux en commun et accompagnement personnalisé.
- Une équipe pédagogique diversifiée composée d'universitaires, de chercheurs, d'experts et de praticiens de haut niveau français et étrangers.
- Une ouverture vers des disciplines ou des expertises extérieures au champ du management à travers notamment des conférences thématiques.
- Une vision transversale et pluri disciplinaire des problématiques actuelles en gestion des organisations de santé.
- Des cours en français mais aussi des interventions en ANGLAIS.
- Elle se déroule sur 2 ans pour un volume d'enseignement présentiel de 300 heures.
   L'enseignement est dispensé à raison de 2 jours consécutifs (vendredi et samedi) par mois
- · La durée de la formation est de 24 mois. L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit en fin de cursus.

En partenariat avec











# **EXECUTIVE MBA**INNOVATIONS ET MANAGEMENT STRATÉGIQUE DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

## Conditions d'admission

Compte tenu des objectifs de la formation, l'effectif de l'EMBA est limité à 20 auditeurs.

Les sélections sont faites sur dossier de candidature au vu des diplômes et du parcours professionnel.

#### Modalités d'inscription :

Dossier de candidature à télécharger sur le site **www.cesegh.fr** 

## Tarifs

Frais de dossier : 40 €

Droits spécifiques en formation continue : 16 000 € (pour les 24 mois de formation)

## Les enseignements

72 h

72 h

72 h

6

#### **Module 1 - Innovations**

#### Coordonnateur : Philippe BURNEL

- 1. État de l'art des innovations
- 2. Les grandes innovations du monde hospitalier : axe technologique et axe managérial
- 3. Les acteurs innovants
- 4. Les « business case »
- 5. Les méthodes de création d'innovation
- 6. Les technologies émergentes
- 7. Les objets connectés en santé et les Big Data
- 8. Le suivi et la mise en place des innovations
- 9. Développement d'un cas pratique ou Hackathon

#### Module 2 – Stratégie

#### Coordonnateur : Pr Gérald NARO

- 1. Diagnostic et analyse stratégique : les modèles d'analyse stratégique
  - Les modèles d'analyse stratégique
  - Concurrence, coopération et coopétition
- 2. Concevoir la stratégie
  - Stratégies, concepts et analyses pour les organisations de santé
  - Concevoir un «business model» innovant: ruptures et innovations stratégiques
  - La stratégie vue sous l'angle de Présidents de groupe de santé
  - La stratégie au sein d'un groupe régional d'établissements de santé
  - La stratégie vue sous l'angle du Directeur Général d'un CHU
  - La stratégie vue sous l'angle des ARS
  - La stratégie vue sous l'angle de l'HAS
- 3. Décliner et mettre en œuvre la stratégie
  - Stratégies financières
  - Stratégies marketing
  - Structures organisationnelles et stratégie
  - Management des risques
  - Cartographie des risques
- 4. Ingénieries juridiques et financières
  - Évaluation financière d'un établissement de santé
  - Ingénierie financière
  - Calcul du ROI de l'innovation
- 5. Piloter et aligner la stratégie
  - Modèles de pilotage et de contrôle stratégiques
  - Cartes stratégiques, business models et balanced scorecards
- 6. Études de cas
- 7. Grands témoins

#### Module 3 - Conduite du changement

#### Coordonnateur : Pr Irène GEORGESCU

- 1. Financiarisation du champ de la santé : impact sur la gestion des RH
  - Impact culturel, impacts sur les statuts
  - Référentiel de valeurs de management,...
- 2. Conserver et renforcer les compétences humaines
  - Développer les compétences et la loyauté des personnels
  - Dépasser les RPS pour développer le « Bien-être » au travail
  - Workplace spirituality
  - Éprouver le feedback
  - Améliorer sa communication interpersonnelle
  - Management et leadership

- 3. Développer une vision innovante et réussir la mise en place
  - Outils méthodes
  - Identifier ses forces et faiblesses, développer son talent...
  - Développer son impact personnel et son charisme
  - Construire une vision de l'avenir innovante
  - Les clés de la réussite, l'identification des risques et des ressources clés
  - Transformer sa vision en projets réussis
  - L'évolution de la carrière des porteurs de projets innovants
- 4. Prévention et gestion des conflits
  - Conduite du changement
  - Prévention des conflits / Techniques de négociation
  - Négociations sociales

#### Module 4 – Médecine ou évolution des pratiques médicales

#### Coordonnateur : Pr Jacques BRINGER

- 1. Les fondamentaux : enjeux techniques, humains et organisationnels
  - Biologie (Médecine prédictive / Médecine ciblée)
  - Imagerie interventionnelle (Cerveau / Digestif)
- 2. Comprendre les grandes avancées du passé et leur impact sur l'espérance et la qualité de vie
  - Les grandes étapes de la médecine du XXème siècle
  - Les établissements à l'heure de l'ambulatoire dans les maladies chroniques
  - Les enjeux de demain : maladies mentales et dégénératives
  - Le questionnement éthique dans les établissements de santé
- 3. Les orientations à prendre en compte : une médecine moins invasive, plus ambulatoire, enjeux organisationnels
  - Ambulatoire en cardio-pneumo
  - Personnalisée, pluri-professionnelle, moins cloisonnée, mieux
  - Personnalisation des soins et cancer
  - Rôle du numérique et liens ville-hôpital
- Des savoir-faire requis : réglementation et levée des freins à la créativité et l'efficacité
  - La gestion de la recherche
  - Liens avec l'évolution des mécanismes de tarification. Incitation au parcours
  - Problématique du décalage entre l'accélération de l'innovation médicale et la production de cadres réglementaires adaptés

#### Module 5 – Economie de la santé

## Coordonnateur : Philippe BURNEL

- 1. Questions de régulation
  - Le financement public est-il soutenable?
  - Rémunérations et incitations : peut-on créer un marché?
  - Les méthodes d'évaluation médico-économique et leurs enjeux
- 2. Éclairages thématiques
  - L'approche de la régulation hospitalière par la DGOS
     Inégalité de santé
  - Tarifications des établissements de santé, règles européennes
     Émergence des plateformes dans le secteur de la santé et nouveaux modèles de financement de la coordination des soins
  - Orientations clés de notre système de santé

#### Module 6 – Communication

La santé face aux enjeux de la communication et de l'information

36 h

33 h

15 h

## Le corps professoral

#### Madame Nathalie ANGELÉ-HALGAND

MCF HDR Sciences de gestion Université de Nouvelle-Calédonie

#### Monsieur Jean-Marc AUBERT

Directeur conseil et services IMS Health, Paris

### Professeur David AZRIA

Médecin radiothérapeute Institut du cancer de Montpellier

#### Professeur Christophe BARET

Professeur Sciences de gestion Université Aix-Marseille

### Madame Leïla BENAISSA

Avocate - FIDAL, Valbonne

### **Monsieur Nicolas BOULAN**

Associés Brakeley - Paris

#### **Madame Anne BOURDET-NEUILLY**

Directrice du développement VIVALTO SANTÉ Paris

### **Professeur Arnaud BOURDIN**

PU-PH CHU de Montpellier Université de Montpellier

#### **Madame Martine BUFFALON**

Consultante - Conseil gestion hospitalière DMS CONSULTANT - Montpellier

#### Professeur Jacques BRINGER

PU-PH CHU de Montpellier Ancien Doyen de la faculté de Médecine Université de Montpellier

#### Monsieur Philippe BURNEL

Professeur associé, MOMA Université de Montpellier IGAS - Ministère des solidarités et de la santé - Paris

#### **Monsieur Daniel CAILLE**

PDG VIVALTO SANTÉ

#### Madame Marie-Pascale CHAGUE

Directrice de l'Innovation Groupe Vivalto - Paris

#### Monsieur Jean-Noël CHAUVEY

MCF Sciences de gestion MOMA, Université de Montpellier

### **Professeur Pierre CHOLLET**

Professeur Sciences de gestion MOMA, Université de Montpellier

#### Monsieur Maxence CORMIER

Avocat au barreau de Paris

#### Madame Pascale COURANT

Consultante ALIODORO - Montpellier

## **Monsieur Thierry COURBIS**

Directeur Général Leader Health Genève, Suisse

## Madame Céline DELYSSE

Conseiller Communication Risque & Société - Paris

#### **Monsieur Philippe DOMY**

Ancien Directeur général CHU Montpellier Ancien Président de le Conférence des directeurs généraux de CHU

#### **Madame Eleftheria EGEL**

Leadership Scholar and Management Consultant Allemagne

#### **Monsieur Félix FAUCON**

Inspecteur général des affaires sociales

Ministère des affaires sociales et de la santé Paris

#### **Docteur Paul GARASSUS**

Secrétaire Général de la Société Française d'Économie de la Santé Président Union européenne de l'Hospitalisation Privée Paris

#### Professeur Irène GEORGESCU

Professeur Sciences de gestion MOMA, Université de Montpellier

#### **Monsieur Lamine GHARBI**

PDG Cap Santé Président de la FHP, Paris

#### Professeur François GRIMA

Professeur Sciences de gestion Université Paris XII

#### **Monsieur Romain JACQUET**

Directeur Général des services Université de Montpellier

#### Professeur Claude JEANDEL

PU-PH CHU Montpellier, UM

## Monsieur Christophe JODRY

Directeur de l'offre e-santé CLARANET France - Paris

#### Monsieur Frédéric KLETZ

Enseignant-Chercheur Ecole des Mines - Paris

#### Madame Véronique LACAM-DENOEL

Présidente & Consultante PROXICARE - Paris

#### **Monsieur Thomas LE LUDEC**

Directeur Général CHU Montpellier

#### Professeur Laurence LEHMAN-ORTEGA

Professeur HEC

### Monsieur Grégoire LENSSENS

Manager Division
MEDTRONIC - Boulogne Billancourt

#### Monsieur Sébastien LETÉLIÉ

Dirigeant Health Factory Fondateur Organisateur de Hacking Health Camp Strasbourg

#### Monsieur François LYS

Responsable du secteur Santé et Médico-social, Société Générale GENEFIM Paris

#### **Monsieur Pascal MAUREL**

Journaliste médical - ORTUS Paris

## Monsieur Jean-Louis MAURIZI

PDG Centre Paul Cézanne Président FHP Sud Est Président de la commission sociale de la FHP Marseille

#### Professeur Jean-Claude MOISDON

Professeur émérite Ecole polytechnique Paris

#### **Docteur David MORQUIN**

Médecin CHU Montpellier

#### Professeur Gérald NARO

Professeur Sciences de gestion MOMA, Université de Montpellier

#### Professeur Gilles N'GOALA

Professeur Sciences de gestion MOMA, Université de Montpellier

#### **Monsieur Nicolas NOIRIEL**

Délégué National FNEHAD - Paris

#### Monsieur Jérôme NOUZAREDE

Président du Conseil d'Administration Groupe ELSAN - Paris

#### **Monsieur Louis OMNES**

Consultant senior Leader Health Genève, Suisse

#### Professeur Guy PARÉ

Professeur HEC Montréal, Canada

#### **Monsieur Christophe PIOT**

Médecin Cardiologue CHU Montpellier

#### **Docteur Max PONSEILLÉ**

PDG Oc Santé Président du CESEGH Montpellier

#### **Professeur Pascal PUJOL**

PU-PH CHU de Montpellier Université de Montpellier

#### **Monsieur Olivier RAIMBAULT**

Directeur Général Mutuelle Bleue Paris

#### Professeur Éric RENARD

PU-PH CHU de Montpellier Université de Montpellier

#### Madame Catherine RUMEAU-PICHON

Adjoint au directeur / Chef de service HAS, Paris

#### Professeur Jérôme SOLASSOL

PU-PH CHU de Montpellier Université de Montpellier

#### **Docteur Luc TEOT**

Médecin CHU Montpellier

#### **Monsieur Emmanuel TERRIER**

MCF Droit MOMA, Université de Montpellier

#### **Professeur Jacques TOUCHON**

Président JT Conseil Ancien PUPH CHU Montpellier

## Monsieur Jean-Marie VIAL

Commissaire aux comptes, Expert-comptable associé Acces Conseil Montpellier

#### Professeur Emmanuel VIGNERON

Professeur Géographie de la santé Université de Montpellier

#### Professeur Saïd YAMI

Professeur Sciences de gestion Université de Lille

#### **Professeur Marc YCHOU**

Directeur Général de l'Institut du Cancer de Montpellier Université de Montpellier



Arche Jacques Cœur • 222, place Ernest Granier CS 79025 • 34965 Montpellier cedex 2 Tél : 04 99 13 60 50 • Fax : 04 99 13 60 54 Email : contact@cesegh.fr

www.cesegh.fr





MASTER
MANAGEMENT
STRATÉGIQUE DES
ORGANISATIONS
DE SANTÉ

Ce Master est un diplôme national de niveau 1, inscrit au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP). Délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le CESEGH, il sanctionne une formation assurée conjointement par des universitaires et des professionnels du secteur. En prise directe avec les problématiques de gestion du secteur sanitaire et médico-social, cette formation est soutenue par les instances professionnelles représentatives du secteur.

Ce diplôme est ouvert au public de la formation continue et de la formation initiale et propose une spécialisation au travers de deux options :

- Option : Organisations sanitaires,
- Option : Organisations médico-sociales.

Directeurs du diplôme : Professeur Irène GEORGESCU et Monsieur Emmanuel TERRIER.

## Le diplôme

#### Objectifs

- Former (formation initiale) et perfectionner (formation continue) des cadres dirigeants ou fonctionnels de haut niveau dans le secteur.
- Former des gestionnaires polyvalents en conjuguant une connaissance de base des sciences de gestion et une connaissance approfondie du secteur sanitaire et médico-social dans ses dimensions économiques, juridiques, sociales et managériales.

#### Débouchés

- Directeurs, directeurs adjoints et attachés de direction des établissements sanitaires privés (Cliniques MCO, SSR, Psychiatrie).
- Directeurs, directeurs adjoints et attachés de direction des établissements médicosociaux (EHPAD, ESAT, FAM...).
- Délégués dans les instances syndicales du secteur sanitaire et médico-social.
- · Chargés de mission dans les organismes payeurs, de tarification, de tutelle.
- · Auditeurs et consultants.

## Le public concerné

Le master 1 est ouvert en formation initiale et en formation continue.

Le master 2 est ouvert en formation initiale par apprentissage et en formation continue.

#### En formation continue

Le diplôme est proposé aux dirigeants ou cadres dirigeants des établissements, aux médecins, aux cadres soignants justifiant d'une fonction de responsabilité de plusieurs années au sein du secteur sanitaire ou médico-social.

# Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de niveau 2, Bac +3 pour le MASTER 1, ou d'un diplôme de niveau 2 Bac + 4 pour le MASTER 2.

Le cas échéant, ils doivent établir un dossier de validation des acquis professionnels (VAP) auprès du Service de la Formation Continue de l'Université de Montpellier.

#### En formation initiale

Le diplôme est proposé aux étudiants ayant déjà acquis une solide formation de base, de niveau Licence pour le M1 et de niveau M1 pour le M2 (Gestion, Economie, AES, Droit, Santé) ou Ecole de Commerce...

## La formation

Le cursus se déroule en 2 ans (M1 + M2) et s'organise en 4 semestres qui sont décrits ci-après.

#### Master 2

La formation se subdivise en deux options : organisations sanitaires et organisations médico-sociales.

#### En Formation Continue

L'organisation des études est conçue pour tenir compte des contraintes de l'auditoire en formation continue.

L'enseignement présentiel d'un volume de 400 heures est étalé sur 12 mois et dispensé sous la forme d'un ou deux modules par mois de 3 jours à 5 jours consécutifs.

Les demandeurs d'emploi doivent de plus effectuer un stage de 16 semaines minimum pouvant aller jusqu'à 24 semaines maximum (hors périodes de formation) dans un établissement.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit et la rédaction et la soutenance d'un mémoire.

#### En formation initiale

Le volume des cours est de 400 heures réparties sur 12 mois. Ces enseignements sont complétés par un stage de 24 semaines (hors périodes de formation) dans un établissement ou par la signature d'un contrat d'apprentissage d'un an.

Le CESEGH et MOMA, en partenariat avec le CFA-HP Languedoc-Roussillon, ont mis en place une section de contrat d'apprentissage qui permet aux étudiants de moins de 30 ans de bénéficier d'une formation en alternance et d'acquérir une première expérience professionnelle.

Cet apprenti, futur cadre gestionnaire des établissements, sera ainsi formé in situ aux exigences et aux spécificités de la profession.

En partenariat avec











## MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

## Conditions d'admission

Le nombre de participants est limité (une vingtaine en formation continue en M2).

Présélection sur dossier au vu des diplômes et du parcours universitaire où professionnel + entretien éventuel destiné à préciser outre les motivations des candidats, la place du MASTER dans leur stratégie personnelle d'évolution de carrière.

#### Modalités d'inscription :

#### En formation continue

dossier de candidature à télécharger sur le site

#### www.cesegh.fr

pour candidater au MASTER 2

www.umontpellier.fr - Accès direct rubrique

« Admission – Inscription / Candidater à l'UM, eCandidat » pour candidater au MASTER 1

#### En formation initiale

dossier de candidature à télécharger sur le site

www.umontpellier.fr - Accès direct rubrique

« Admission – Inscription / Candidater à l'UM, eCandidat »

Résultats d'admission au mois de juillet.

## Tarifs

#### **MASTER 1**

En formation continue : 2 995 € En formation initiale : 245 €

#### **MASTER 2**

En formation continue : 7 245 € En formation initiale : 245 €

## Les enseignements

### **MASTER 1**

#### **SEMESTRE 1** (30 ECTS)

Management stratégique 1 / Système d'information et de communication / Marketing / Management des ressources humaines / Contrôle de gestion / Statistique appliquée à la gestion / Finance / Droit du travail / Anglais / LV2 (facultatif)



#### **SEMESTRE 2** (30 ECTS)

Management stratégique 2 / Droit des affaires médicales / Systèmes de santé / Droit de la santé et bioéthique / Contrôle de gestion des organisations de santé / GRH des organisations de santé / Anglais / Stage de 2 à 6 mois



#### **MASTER 2**

#### **SEMESTRE 3** (30 ECTS)

#### **U.E. 1 – Management des organisations de santé** (5 ECTS)

- · Management stratégique et marketing des OS
- · Finance et contrôle de gestion des OS
- · Management des risques et gestion de la qualité des OS
- · Management et systèmes d'information des OS
- · Organisation et Gestion des Ressources Humaines

## 110 h

#### **U.E. 2 – Contexte juridique et réglementaire de la santé** (5 ECTS)

- · Droit de la régulation des activités sanitaires et médicosociales (Planification, autorisations, coopération, inspection, contrôle, appel à projet...)
- · Droit des patients et des résidents
- · Responsabilité civile et pénale

#### U.E. 3 – Environnement économique des organisations de santé (10 ECTS)

- · Économie de la santé
- · Économie comparative des systèmes de santé
- · Économie de la protection sociale
- · Économie du handicap / Economie des retraites

## 50 h

90 h

## des organisations de santé (10 ECTS)

#### Par option:

· Gestion budgétaire, financière, coûts et tarification

U.E. 4 – Spécificités managériales et réglementaires

- · Organisation, RH, risques et qualité
- · Droit et réglementation spécifiques



90 h

### **SEMESTRE 4** (30 ECTS)

#### Cycles de conférences

- · Stratégies, enjeux et perspectives du secteur
- · Politiques de santé, culture et sociologie du secteur
- · Développement durable et management responsable

### **UE 5 – Stage et mémoire** (30 ECTS)

#### Formation initiale

- · Contrat d'apprentissage d'un an ou stage de 16 à 24 semaines (hors périodes de formation)
- · Rédaction et soutenance d'un mémoire

#### Formation continue

- · Pour les demandeurs d'emploi, stage obligatoire de 16 à 24 semaines (hors périodes de formation)
- · Pour les personnes en reconversion professionnelle, un stage est fortement recommandé
- · Rédaction et soutenance d'un mémoire



## Le corps professoral du M2

#### **Monsieur Olivier ANFRAY**

Avocat, Cabinet Fromont Briens & Associés - Lyon / Paris

#### Madame Nathalie ANGELÉ-HALGAND

Maître de Conférences Sciences de Gestion Université de Nantes

#### **Monsieur Benoît APOLLIS**

Maître de Conférences Droit Université Paris 10

#### **Docteur Pierre AUBAS**

Département de l'information médicale CHU Montpellier

#### **Docteur Jean-Luc BARON**

Médecin - Président CME Montpellier

#### Monsieur Jean-Louis BASCOUL

Consultant AIRE CONSEIL - Montpellier

#### **Madame Marie-Pierre BATTESTI**

Directrice Délégation démocratie sanitaire, usagers, qualité et éthique ARS Occitanie - Montpellier

#### Monsieur Pierre-Alain BESOMBES

Directeur des ressources humaines Oc Santé - Montpellier

#### **Madame Muriel BRAJON**

Directrice EHPAD Saint-André de Sangonis

## **Madame Martine BUFFALON**

Consultante - Conseil Gestion Hospitalière DMS Consultant - Montpellier

#### Monsieur Philippe BURNEL

Professeur associé MOMA - Université de Montpellier

IGAS - Ministère des solidarités et de la santé

### Madame Laetitia BUSCOZ

Directrice du BAQIMEHP Paris

#### **Docteur Michèle CALONE**

Médecin coordonnateur EHPAD Montpellier

#### **Monsieur Philippe COHART**

Maître de conférences Gestion - MOMA

Université de Montpellier

#### Madame Sophie COLASSE

Contrôleur de gestion CHU Nîmes

#### Monsieur Maxence CORMIER

Avocat - Paris

#### **Docteur Alain CORVEZ**

Consultant Expert fondateur 2ST -Stratégie Santé Territoires Montpellier

#### Monsieur Julien COULOMB

Directeur Clinique - Perpignan

#### **Madame Pascale COURANT**

Consultante - Alidoro consultants Montpellier

#### **Professeur Guy DELANDE**

Professeur émérite Université de Montpellier

#### Monsieur Pascal DELUBAC

Président FHP-LR Directeur régional Médipôle Sud Santé Perpignan

#### Madame Marie-Hélène DEVOS

Directrice CCAS - Lattes

#### **Docteur Jérôme FERNANDES**

Médecin DIM - Groupe Oc Santé Montpellier

#### Professeur Irène GEORGESCU

Directrice du diplôme Professeur Sciences de gestion MOMA Université de Montpellier

#### **Monsieur Patrick GERMAIN-GERAUD**

Président Association Culture et sport solidaires 34 Ancien DG adjoint des services conseil général Hérault Montpellier

#### Monsieur Lamine GHARBI

Président FHP Paris PDG Cap Santé Pézenas

#### **Madame Laure JOUANIN**

Consultante - Sociologue Qualité - Évaluation - Gestion des risques - Montpellier

#### **Madame Dominique JOURDAN**

Avocat - Cabinet Barthélémy & Associés - Castelnau-le-Lez

#### Madame Cécile KAUZ

Attachée de direction / Responsable DD - Clinique Montpellier

#### Monsieur Pierre LOUP

Docteur Statistiques / Docteur Sciences de gestion Université de Montpellier

#### Madame Isabelle LUCAS-BALOUP

Avocat - Paris

#### Monsieur Ludovic MARIOTTI

Conseiller technique URIOPSS Occitanie - Montpellier

## Madame Isabelle MEUNIER

Consultante secteur social et médico-social - Montpellier

#### Monsieur Jean-Dominique MOUCHARD

Directeur Clinique - Montpellier

#### **Professeur Gérald NARO**

Professeur Sciences de Gestion MOMA Université de Montpellier

#### Monsieur Éric NOEL

Délégué général FHP-SSR Marseille

#### **Monsieur Michel NOGUES**

Directeur délégué CARSAT-LR Montpellier

#### Madame Stéphanie NOREVE

Avocat Cabinet FIDAL-SANTÉ Montpellier

#### **Monsieur Laurent PARET**

Directeur EHPAD

#### **Docteur Virginie PEROTIN**

EMASP - ICM Montpellier

#### Monsieur Sébastien POMMIER

Directeur Général Association Clos du Nid-Marvejols

#### Monsieur Guilhem RAMBAUD

Directeur EHPAD - Lodève

#### Madame Céline SAINTIN

Responsable de projets Direction des projets - Pôle méthodes, projets et évaluation ARS Occitanie - Montpellier

## Monsieur Olivier SAUTEL

Maître de Conférences Droit Université de Montpellier

### Monsieur Bruno SIAU

Maître de Conférences Droit Université de Montpellier

#### Monsieur Olivier SMALLWOOD

Avocat - Montpellier

#### **Monsieur Emmanuel SOL**

Administrateur Systèmes & Réseaux CNRS - Université de Montpellier

#### **Monsieur Emmanuel TERRIER**

Maître de conférences Droit MOMA - Université de Montpellier

## **Monsieur Olivier TOMA**

Fondateur Agence Primum Non Nocere - Béziers

#### Monsieur Jean-Philippe TOUTUT

Consultant Castres

#### Monsieur Jean-Marie VIAL

Expert Comptable - ACCES Conseil Montpellier

#### **Monsieur Emmanuel VIGNERON**

Professeur Géographie de la santé Université de Montpellier



Le diplôme

**SOCIAUX** 

Les objectifs du diplôme sont de permettre aux professionnels du secteur hospitalier :

SANITAIRES ET MÉDICO-

- de posséder un niveau de compétence d'expertise élevé sur le concept de qualité en santé
- d'acquérir les connaissances nécessaires à la mise en œuvre d'une démarche de gestion globalisée des risques,
- d'acquérir des connaissances permettant de concevoir et de piloter une démarche qualité dans un établissement ou un service de soins et, le cas échéant, d'être l'interlocuteur en interne d'un consultant chargé de cette mission.
- · d'assurer l'interface avec la Haute Autorité de Santé au sein de l'établissement.



## Le public concerné

Ce diplôme est ouvert, au titre de la formation continue, à des professionnels en poste confrontés à la mise en œuvre des démarches qualité et de la certification dans leurs établissements (Directeur, Cadre dirigeant des établissements de santé, Médecin, Pharmacien, Cadre infirmier...).

### La formation

La formation totalise 200 heures d'enseignement et se déroule sur 10 mois (octobre à juillet) à raison d'un module par mois de 3 jours consécutifs. L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit portant sur chaque module d'enseignement.

## **Conditions d'admission**

L'admission se fait par sélection sur dossier puis, si nécessaire, par un entretien de motivation devant un jury composé de responsables de la formation et de professionnels.

#### Modalités d'inscription :

Dossier de candidature à télécharger sur le site

www.cesegh.fr

## **Tarif**

Droits spécifiques : 4000 €

## Les enseignements

#### Module 1 - La démarche qualité dans son environnement

- · Concept de qualité & Économie de la santé
- · Bases et notions de droit
- · Notion de risque et de responsabilité
- · Environnement réglementaire
- · La régulation des soins : du normatif au qualitatif
- · Tarification et impact sur la qualité des soins
- · La certification, son contexte, ses enjeux, ses objectifs
- · Évaluation externe des établissements médico-sociaux
- · Éthique et bientraitance

63 h

## Module 2 – Gestion des risques et démarche qualité dans un établissement de santé : méthodes et outils

- · L'amélioration continue de la qualité et sécurité des soins
- Evaluation et recommandations des pratiques cliniques et professionnelles
- · La méthode du patient traceur
- · Les processus pour la certification
- · La gestion des risques associés aux soins : contexte et démarche
- · La gestion des risques : méthodes et outils
- $\cdot$  Les indicateurs
- La prise en compte de la qualité dans les modalités de financement des établissements (IFAQ)
- Programme d'amélioration continue du travail en équipe -CRM Santé
- · De l'évènement indésirable au retour d'expérience

54 h

## Module 3 : Intégrer les normes dans la démarche qualité et la sécurité des soins

- · Les normes ISO
- · La sécurité incendie
- · Les vigilances sanitaires
- Les normes médico-administratives
- Le dossier du patient hospitalisé : garant de la continuité des soins et de la sécurité du patient et des professionnels

28 h

#### Module 4 – Approche analytique – Ateliers pratiques

- · Analyse sociologique
- · Management de qualité
- · La démarche qualité en hygiène hospitalière

25 h

#### Module 5 – Implantation, suivi et avenir de la démarche qualité

La mise en œuvre dans l'établissement ou le service :

- · Dans le secteur sanitaire
- · Dans le secteur médico-social

30 h

## Le corps professoral

#### **Madame Marie-Pierre BATTESTI**

Directrice Délégation démocratie sanitaire, usagers, qualité et éthique ARS Occitanie - Montpellier

#### **Madame Virginie BRES**

Praticien hospitalier CHU Montpellier

#### Madame Laetitia BUSCOZ

Directrice BAQIMEHP - Paris

#### **Madame Martine CARNUS**

Sociologue Consultante Toulouse

#### **Docteur Michel CAZABAN**

Praticien Hospitalier C.H.U. Nîmes

#### **Docteur Gérald DAURAT**

Médecin Responsable Cellule Vigilances CHU Nîmes

#### **Professeur Guy DELANDE**

Responsable du diplôme Professeur émérite Université de Montpellier

#### Madame Yanick DOUMENC-OYALLON

Directrice Institut CLAVIS Montpellier

#### **Docteur Jérôme FERNANDES**

Médecin D.I.M. - Oc Santé Montpellier

#### **Madame Lolita HUPRELLE**

Avocat Bordeaux

#### **Madame Laure JOUANIN**

Consultante - Sociologue Qualité - Évaluation - Gestion des risques Montpellier

#### Monsieur Jean-Dominique MOUCHARD

Directeur Clinique Montpellier

#### Monsieur Michel NOGUÈS

Directeur Adjoint CARSAT - LR Montpellier

#### **Docteur Virginie PEROTIN**

Médecin - EMASP-ICM Montpellier

#### **Monsieur Olivier SMALLWOOD**

Avocat - Montpellier

### Monsieur Emmanuel TERRIER

Maître de conférences Droit - MOMA Université de Montpellier











Le Diplôme d'Université de Management infirmier est délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le CESEGH.

Il sanctionne une formation assurée conjointement par des universitaires et des professionnels de la santé.

Responsables du diplôme :

Professeur Irène GÉORGESCU et Monsieur Emmanuel TERRIER.



## Le diplôme

Les objectifs du diplôme sont de permettre à l'ensemble des professions paramédicales :

- d'acquérir des connaissances leur permettant de s'adapter aux orientations modernes de la gestion hospitalière privée,
- · d'être préparés à assumer des fonctions de responsables de services et d'encadrement.
- · d'acquérir une compétence de base dans l'optimisation de l'accueil des malades.



## Le public concerné

Ce diplôme est ouvert au public de la formation continue et s'adresse aux titulaires d'un diplôme, certificat ou autre titre permettant d'exercer la profession d'infirmier(e), de sage-femme, de puéricultrice ou de kinésithérapeute et justifiant d'une durée d'exercice professionnel d'au moins 4 ans.

### La formation

L'ensemble de la formation totalise 200 heures d'enseignement et se déroule sur 10 mois (septembre à juin), à raison d'un module par mois d'une durée de 3 jours et demi consécutifs. L'organisation des études reste ainsi compatible avec le maintien de l'activité professionnelle.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit portant sur chacun des modules d'enseignement.

## **Conditions d'admission**

L'admission se fait par sélection sur dossier. Si nécessaire, un entretien de motivation peut avoir lieu devant un jury composé de responsables de la formation et de professionnels.

Economie et Gestion Hospitalière

#### Modalités d'inscription :

Dossier de candidature à télécharger sur le site

www.cesegh.fr

## **Tarif**

Droits spécifiques : 4000 €

## Les enseignements

#### Module 1 - L'environnement du cadre de santé

- · Economie de la santé
- · Relations avec les tutelles
- · Gestion hospitalière et régulation des soins
- · Allocation des ressources
- · Loi hospitalière
- · Responsabilité civile et pénale du personnel soignant
- · Regard sociologique sur la réforme hospitalière
- · Gestion du changement Analyse du travail

#### Module 2 - Communiquer, animer et négocier

- · Ethique et droit
- · L'accueil
- · Le management des équipes
- · Négociation et gestion des conflits
- · Bien-être au travail
- · Gestion de crises
- · Le dossier de soins infirmiers
- · Modes opératoires, protocoles et procédures de soins

#### Module 3 - Organiser et planifier

- · GPEC, profil de tâches et de fonctions
- · Gérer et adapter les horaires du personnel soignant
- · Droit du travail : CCU
- · Sécurité des locaux et des installations
- · L'hygiène en milieu hospitalier

#### Module 4 - Evaluer

- · Calcul de la charge de travail en soins infirmiers
- · La place du cadre de santé dans la mise en œuvre de la qualité des soins
- · Démarche qualité / Certification / Gestion des risques
- · Management par la gestion des risques
- · Contrôle de gestion
- · Le PMSI

## Le corps professoral

#### **Madame Marie-Pierre BATTESTI**

Directrice Délégation démocratie sanitaire, usagers, qualité et éthique ARS Occitanie - Montpellier

#### Madame Laetitia BUSCOZ

Directrice BAQIMEHP Paris

64 h

48 h

40 h

#### **Docteur Michel CAZABAN**

Praticien hospitalier C.H.U. Nîmes

#### **Monsieur Julien COULOMB**

Directeur Clinique Perpignan

#### **Professeur Guy DELANDE**

Responsable du diplôme Professeur émérite Université de Montpellier

#### Madame Yanick DOUMENC-OYALLON

Directrice Institut CLAVIS Montpellier

### Monsieur Jérôme FERNANDES

Médecin DIM - Groupe Oc-Santé Montpellier

#### Professeur Irène GEORGESCU

Professeur Sciences de gestion -MOMA Université de Montpellier

#### **Madame Laure JOUANIN**

Consultante - Sociologue Qualité - Évaluation - Gestion des risques Montpellier

#### **Madame Dominique JOURDAN**

Avocat-Cabinet Barthélémy & Associés Castelnau-le-Lez

#### **Madame Aude LECAT**

Avocat Paris

#### **Madame Guylaine LOUBET**

Enseignante Ecole de Commerce Montpellier

#### Monsieur Jean-Dominique MOUCHARD

Directeur Clinique Montpellier

#### Monsieur Michel NOGUÈS

Ex-Directeur délégué CARSAT-LR Montpellier

#### Monsieur Emmanuel TERRIER

Maître de conférences Droit - MOMA Université de Montpellier

#### Monsieur Jean-Luc VINCKEL

Avocat Montpellier













D.U.
MANAGEMENT EN
IMAGERIE MÉDICALE
LIBÉRALE

Le Diplôme d'université Management en imagerie médicale libérale est un diplôme délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le CESEGH.

Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels de la santé et, plus particulièrement, des professionnels du secteur de l'imagerie médicale.

Responsable du diplôme : Professeur Gérald NARO. Coordonnateur du diplôme : Docteur Abdelhamid BENGANA.

4

## Le diplôme

Ce diplôme permet de donner aux cabinets et plateaux d'imagerie médicale une organisation administrative de gestion adaptée à leur développement ainsi qu'à la complexité de plus en plus importante de leur environnement.

## Ce diplôme est ouvert au public de la formation continue et de la formation initiale.

#### Objectifs

Former et perfectionner des cadres gestionnaires de haut niveau dans le domaine de l'imagerie médicale.

Former ces gestionnaires aux contraintes d'organisation, de financement, aux dimensions économiques, juridiques, sociales et managériales.

En plus de dispenser un enseignement, ce D.U. propose de réfléchir collectivement sur le management de groupes de radiologie, de favoriser les échanges entre les participants, de réfléchir sur les pratiques, d'identifier les enjeux organisationnels, techniques, financiers...

## Le public concerné

Étudiant, titulaire d'un Master 2 ou d'un Master 1 (Gestion, Économie, Droit, AES, Santé, École de commerce) : sélection sur dossier de candidature.

Professionnel, dirigeant ou cadre dirigeant d'établissement sanitaire (privé ou public), médecin radiologue gestionnaire, cadre soignant justifiant d'une fonction d'encadrement ou de plusieurs années d'activité au sein du secteur de la radiologie.

Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme bac+3 minimum : sélection sur dossier de candidature.

#### La formation

La formation totalise 200 heures d'enseignement et se déroule sur 9 mois (novembre à juillet) à raison d'un module par mois de 3 jours à 4 jours consécutifs. L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle.

Ces enseignements sont complétés par un stage de 8 semaines minimum (280 h) dans un groupement de cabinets et plateaux d'imagerie médicale. Ce stage permet à l'étudiant d'acquérir une première expérience professionnelle dans le secteur. Ce futur cadre gestionnaire sera, ainsi, également formé aux exigences et aux spécificités de la profession sur le terrain. Ce stage est obligatoire pour les étudiants en formation initiale et les stagiaires en formation continue en recherche d'emploi.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit.

## **Conditions d'admission**

L'admission se fait par sélection sur dossier de candidature. Si nécessaire, un entretien de motivation peut avoir lieu devant un jury composé des responsables de la formation et de professionnels.

#### En formation continue

Modalités d'inscription : dossier de candidature à télécharger sur le site

#### www.cesegh.fr

#### En formation initiale

Modalités d'inscription : dossier de candidature à télécharger sur le site

**www.umontpellier.fr** - Accès direct rubrique « Admission – Inscription / Candidater à L'UM, eCandidat » et à renvoyer au CESEGH.

#### **Tarifs**

En formation continue : 4 000 € En formation initiale : 1 000 €

## Les enseignements

#### Module 1 - Le secteur de l'imagerie et son environnement

- · L'imagerie médicale et les imageurs
- · Place de l'imagerie dans les processus médicaux
- Représentativités et relations locales (ARS) et autorisations de matériels lourds
- · Les équipements et leur maintenance RIS et logiciel de gestion PACS – Workflow
- · Optimisation des ressources
- · La réglementation : la radioprotection, les contrôles techniques, la formation continue
- · La téléradiologie
- · La gouvernance des groupes
- · Relations coopérations
- · Environnement économique / T2A
- · Codage CCAM des actes
- · L'ANDIM et le « rôle de directeur dans l'imagerie »

## Module 2 - Management / Gestion des ressources humaines / Communication

- · Droit du travail
- · Gestion des Ressources Humaines
- · Recrutement / formation professionnelle
- · Conduite de projet
- · Communication/ Conduite de réunion/ Gestion de conflits

## Module 3 - Comptabilité / Gestion / Maîtrise des ressources financières

- · Comptabilité Générale
- · Analyse financière
- · Gestion Financière
- Fiscalité
- · Contrôle de Gestion

## Module 4 - Démarche qualité et système de management de la qualité

- · Approches méthodologiques de l'évaluation de la qualité
- $\cdot$  Mise en œuvre d'une démarche d'amélioration de la qualité

### Module 5 - Droit et Responsabilité

- $\cdot$  Contrats généraux & Contrats spéciaux
- · Responsabilité pénale
- · Droit de la santé
- · Droit de la sécurité sociale
- · Droit des sociétés et autres groupements

### Enseignements spécifiques

- · Le droit sanitaire et social de l'imagerie
- · L'organisation structurelle des groupes en imagerie
- $\cdot$  L'activité multi-site / la télé-imagerie/ la téléradiologie
- · Les relations avec les hôpitaux privés en imagerie
- · Les relations avec les hôpitaux publics en imagerie
- · Les relations entre l'imagerie et les autres spécialités
- · La permanence des soins en imagerie
- Cloud

## Le corps professoral

#### Professeur Jean-Claude ARTUS

PUPH CHU Montpellier

40 h

60 h

51 h

9 h

30 h

10 h

#### Monsieur Henri BAEKELAND

Directeur Recherche et Développement Global Imaging Montreuil

#### **Docteur Abdelhamid BENGANA**

Coordonnateur du diplôme Médecin Radiologue Ex co-gérant du groupe IMACAM Montpellier

### Monsieur Pierre-Alain BESOMBES

Directeur des ressources humaines Oc Santé - Montpellier

#### **Docteur Jacques BESSE**

Médecin Radiologue Vice Président FNMR Paris

#### Madame Laetitia BUSCOZ

Directrice du BAQIMEHP Paris

#### **Monsieur Franck CABAS**

Agent de direction CPAM Montpellier

#### **Madame Pascale COURANT**

Consultante ALIDORO Montpellier

#### Monsieur Sébastien COURTAUD

Avocat Grasse

#### Madame Camille DE BAILLEUL

Avocat – Cabinet Barthélémy & Associés Castelnau-le-Lez

## Professeur Guy DELANDE

Professeur émérite Université de Montpellier

### Docteur Jérôme FERNANDES

Médecin D.I.M - Oc Santé Montpellier

#### Monsieur Rémi GUILLON

Médecin Radiologue Groupe d'imagerie IMACAM Montpellier

#### Madame Marie-Christine HENRY-GABORIAU

Avocat Paris

#### **Docteur Yann HETMANIAK**

Médecin Radiologue Montpellier

#### Monsieur Jean-François IZARD

Directeur financier Oc Santé Montpellier

#### **Professeur Francis JOFFRE**

Médecin Radiologue Toulouse

#### **Docteur Florence LAIR**

Médecin Radiologue Paris

#### Monsieur Jean-François LAVERGNE

Directeur Orange Healthcare Strasbourg

#### Monsieur Stéphane MOULINET

Directeur R&D NGI Healthcare IT

#### Madame Laurence MOURET-TRIAL

Expert-Comptable - Cabinet TRIAL Montpellier

#### **Docteur Emmanuel MUSEUX**

Médecin Radiologue Saint-Nazaire

#### **Professeur Gérald NARO**

Responsable du diplôme Professeur Sciences de Gestion MOMA - Université de Montpellier

#### Monsieur Farid OMARJEE

Directeur de cabinet Auditeurs Associés - Paris

#### Madame Isabelle PALUE

Responsable administrative Groupe RX Toulouse

#### Monsieur Olivier SAUTEL

Maître de conférences Droit UFR Droit - Université de Montpellier

#### **Monsieur Michel SORENTINELLA**

Directeur Groupe d'imagerie IMACAM Montpellier

### Monsieur Stéphane TAVERNIER

Coordinateur TeleDiag Lyon

## Monsieur Emmanuel TERRIER

Maître de conférences Droit - MOMA Université de Montpellier

#### Monsieur Noël THIBAUDEAU

Expert-comptable - Commissaire aux Comptes - Cabinet conseil Auditeurs associés - Nantes

#### Monsieur Eric THIEULIN

Avocat Montpellier

#### **Monsieur Nicolas THOMAS**

Président Association ANDIM Cesson Sévigné

#### **Docteur Jean-Marc TREUTENAERE**

Médecin radiologue Aix-en-Provence

#### Madame Corinne VERCHER

Professeur Sciences de gestion Université Paris 13

## Monsieur Alexandre VERNHET

VP délégué Contrôles interne et de gestion - Université de Montpellier

#### **Docteur Laurent VERZAUX**

Médecin radiologue Président du Conseil de surveillance SFR Vice Président FNMR

#### Professeur Jean-Pierre VIENNOIS

Professeur Faculté Droit Lyon Avocat associé, Cabinet Jacques Bret Lyon





PROFESSIONNELLE GESTIONNAIRE DE SSIAD

5

## Le diplôme

Les objectifs de la formation sont d'acquérir, renforcer et perfectionner les connaissances et les compétences nécessaires et indispensables au pilotage d'un Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD). Le diplôme traite de l'environnement socioéconomique, de la population accueillie, du cadre législatif médico-social, de la gestion des ressources humaines et de la gestion financière et budgétaire.



## Le public concerné

des professionnels de la santé.

qualification prévus par les textes réglementaires.

Ce diplôme est ouvert, au titre de la formation continue, à des professionnels en poste ayant des responsabilités d'encadrement au sein d'un SSIAD: Responsable de SSIAD, Infirmier coordinateur, Infirmier, Cadre administratif et Agent administratif justifiant d'une durée d'exercice professionnel d'au moins 3 ans.

#### La formation

Débutant en octobre, l'ensemble de la formation totalise 200 heures d'enseignement et se déroule sur 14 mois à raison de 3 jours consécutifs par mois (hors période estivale). L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit et par rédaction et la soutenance d'un mémoire.

## Conditions d'admission

L'admission se fait par sélection sur dossier de candidature. Si nécessaire, un entretien de motivation peut avoir lieu devant un jury composé des responsables de la formation et de professionnels.

Possibilité de paiement échelonné sur 2 exercices comptables.

#### Modalités d'inscription :

Dossier de candidature à télécharger sur le site

www.cesegh.fr

La Certification professionnelle de niveau 2 Gestionnaire de SSIAD, inscrite au RNCP et

créée à l'initiative de l'UNASSI (Union Nationale des Associations & Services de Soins Infirmiers), est un diplôme délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le

CESEGH, qui sanctionne une formation assurée conjointement par des universitaires et

Le contenu de ce diplôme a été élaboré pour répondre aux exigences et aux besoins de

## **Torif**

Droits spécifiques : 5800 €

## Les enseignements

#### Module 1 - Economie de la santé – Systèmes de santé

## 15 h

9 h

54 h

27 h

36 h

#### Module 2 - Cadre réglementaire

- · Environnement réglementaire des ESMS
- · Outils de mise en œuvre des droits des usagers
- · Conditions techniques d'organisation et de fonctionnement des SSIAD
- · Statuts juridiques et délégations

#### Module 3 - Financement du secteur médico-social et tarification

- · Financement et tarification du secteur sanitaire et médico-social :
  - PLFSS
  - ONDAM
  - CNSA
  - les modalités de financement du secteur médico-social
  - la tarification des SSIAD
  - le cadre légal et réglementaire
- · Techniques comptables et élaboration budgétaire :
  - instruction comptable M22, décret budgétaire et comptable
  - élaboration du bilan, du compte de résultat, des sections d'investissement et d'exploitation et du budget prévisionnel
- · La tarification
- · Appel à projet : procédure, cadre réglementaire, cahier des charges

#### Module 4 - Évaluations-Qualité-Performance

- · La loi ASV Adaptation de la Société au Vieillissement : Repérage de la fragilité, réseaux (MAIA, PRADO, PAERPA, SPASAD...)
- · Démarche qualité : objectifs et finalités
- · Evaluation interne, évaluation externe : le cadre réglementaire
- · Recommandations des bonnes pratiques professionnelles de l'ANESM et référentiels
- · Performance (indicateurs de l'ANAP)

#### Module 5 - Droit social

- · Bases du droit du travail
- · Gestion de la paie
- · Recrutement et rupture du contrat
- · Gestion des plannings
- · Législation du travail dans le secteur public hospitalier et territorial

#### Module 6 - Gestion des ressources humaines

- Fiches de fonctions / Document unique de délégation du directeur (DUD)
- · Management d'équipe / Projet de service
- · Entretien d'évaluation du salarié
- · Formation professionnelle
- · Gestion des conflits

#### Module 7 - Gestion des risques

- · La démarche de gestion globalisée des risques : procédures et outils
- · Traçabilité, partage de l'information, confidentialité
- · Le dossier de l'usager : utilisation, accès, archivage

#### h Monsieur Fréderic AURIOL

Avocat Perpignan

#### **Monsieur Simon BARBERIO**

Cadre référent unité santé mentale et soins de premier recours ARS Occitanie - Montpellier

#### Madame Camille DE BAILLEUL

Avocat - Cabinet Barthélémy & Associés Montpellier

#### **Professeur Guy DELANDE**

Responsable du diplôme Professeur émérite Université de Montpellier

#### **Madame Anne DUMUIS**

Conseillère technique URIOPSS Occitanie Montpellier

#### Madame Claire GRENIÉ

Consultant Sète

#### Madame Séverine JAFFIER

Directrice EHPAD Ganges

#### **Madame Laure JOUANIN**

Consultante - Sociologue Qualité - Évaluation - Gestion des risques Montpellier

#### Monsieur Pierre-Brice LEBRUN

Enseignant en Droit dans le secteur social et médico-social Paris - Toulouse

#### **Madame Nathalie MANAUT**

Le corps professoral

Consultante « Futur Antérieur »

#### Madame Carol ORTEGA

Directrice Adjointe M.A.S. Saint-André-de-Sangonis

#### **Madame Anne-Laure PERIES**

Associée Capstan Avocats Montpellier

#### **Monsieur Olivier POINSOT**

Avocat - SCP Grandjean, Poinsot & Associés Montpellier

#### Monsieur Sébastien POMMIER

Directeur Général Association Clos du Nid Marvejols

#### Madame Axelle PRUVOT

Chargée de projets ANAP

#### Monsieur Olivier SMALLWOOD

Avocat Montpellier

#### **Madame Emmanuelle TROUILLET**

Directeur financier chargé du contrôle de gestion et de la tarification Association Le Clos du nid Marvejols

#### Madame Marie TYAR-BOISSONNADE

Psychologue Consultant Montpellier



45 h









ET SANTÉ

Le Diplôme d'Université Droit et santé est un diplôme délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le CESEGH. Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels du secteur de la santé.

Il propose une spécialisation efficace et professionnalisante en droit de la santé. Responsables du diplôme : Monsieur Olivier SAUTEL et Monsieur Emmanuel TERRIER.

## Le diplôme

Le DU Droit et santé s'adresse à des étudiants venus d'horizons différents : étudiants en droit, en médecine, en pharmacie, en psychologie (...), mais aussi à des professionnels intéressés au droit de la santé (professionnels de santé, cadre des établissements de santé, professionnels du droit). Le diplôme offre un panorama très large des problèmes de santé.

Ce diplôme est ouvert au public de la formation continue et de la formation initiale.

## Les objectifs

Le DU Droit et santé a pour objectif de donner une formation essentielle dans le domaine juridique appliqué au secteur médical et médico-social. Il est accessible aux professionnels du secteur qui désirent appréhender au mieux les règles juridiques applicables. Les cours dispensés au DU Droit et santé permettent ainsi de cerner les contours de la responsabilité médicale (civile, administrative et pénale), ainsi que l'ensemble des règles applicables au secteur médical et médico-social (droit des patients, droits de la personne accueillie). Ce diplôme assure une formation efficace et professionnelle dans ces matières.

## Le public concerné

Étudiant, titulaire au minimum d'un Baccalauréat inscrit en Licence en droit, en médecine, en pharmacie, en psychologie...; Professionnel, professionnel de santé, cadre des établissements de santé, professionnel du droit. Les candidats doivent être titulaires au minimum d'un Baccalauréat.

#### La formation

La formation totalise 90 heures d'enseignement et se déroule sur 9 mois (octobre à juin) à raison d'un ou deux cours par semaine.

La présence en cours est obligatoire pour la formation initiale. Toutefois, l'ensemble des enseignements font l'objet d'un envoi numérique (support de cours), les enseignements peuvent donc être suivis à distance pour les professionnels.

Le diplôme s'articule autour de cours magistraux, de conférences et de colloques.

Il s'ouvre sur un partenariat avec le secteur professionnel de la santé qu'il soit public ou privé, avec notamment le parrainage de promotion par le CHRU de Montpellier ou la . Fédération de l'Hospitalisation Privée (FHP) du Languedoc-Roussillon.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit qui a lieu au mois de juin.

## Conditions d'admission

Aucune sélection à l'entrée : accès libre. Pour la formation continue : formulaire à renvoyer au CESEGH.

#### En formation continue

Modalités d'inscription : formulaire à télécharger sur le site

#### www.cesegh.fr

#### En formation initiale

Modalités d'inscription : dossier de candidature à télécharger sur le site

www.umontpellier.fr - Accès direct rubrique « Admission – Inscription / Candidater à l'UM, eCandidat ».

### Tarifs

En formation continue : 1200 € En formation initiale : 160 €

## Les enseignements

#### Module 1 - Droit de la santé et des patients

- · Introduction au droit de la santé
- · Organisation institutionnelle de la santé
- · Déontologie
- · Droit de la personne vulnérable
- · Urgence et droit
- · Santé et travail
- · Droit de la sécurité sociale
- · Droit économique de la santé

### Module 2 - Droit de la responsabilité appliqué au secteur médical et médico-social

- · Responsabilité pénale
- · Responsabilité civile
- · Responsabilité administrative
- · Discipline et Ordre professionnel
- · Procédures de mise en cause et modes alternatifs (CRCI)
- · Droit de l'expertise

## Le corps professoral

#### **Madame France BEKISSA**

Avocate Montpellier

36 h

54 h

#### **Docteur Sophie COLOMB**

Médecin légiste CHU Montpellier

#### Madame Lolita HUPRELLE

Avocate - Bordeaux Directrice des études du Master Pratiques juridiques et judiciaires Université de Montpellier

#### **Docteur Mathieu LACAMBRE**

Psychiatre - CHU Montpellier

#### Monsieur Olivier SAUTEL

Co-responsable du diplôme Maître de conférences Droit Faculté de Droit Université de Montpellier

#### Monsieur Emmanuel TERRIER

Co-responsable du diplôme Maître de conférences Droit MOMA Université de Montpellier

#### Monsieur Stéphane THEVENON

Lieutenant-colonel Gendarmerie Montpellier

Conférences et séminaires autour du Droit de la santé











Arche Jacques Cœur • 222, place Ernest Granier CS 79025 • 34965 Montpellier cedex 2 Tél : 04 99 13 60 50 • Fax : 04 99 13 60 54

Email: contact@cesegh.fr

www.cesegh.fr





C2DS - Comité pour le Développement Durable en Santé 3, rue de l'île d'Or · 37400 Amboise

Tél: 02 47 30 60 34

Email: contact@c2ds.eu ou karine.chagnes@c2ds.eu

www.c2ds.eu







D.U.

MANAGEMENT DU

DÉVELOPPEMENT

DURABLE EN SANTÉ

Le Diplôme d'Université Management du développement durable en santé est un diplôme délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le C2DS et le CESEGH.

Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels du secteur de la santé.

Responsable du diplôme : Professeur Gérald NARO. Coordonnateur du diplôme : Olivier TOMA.



## Le diplôme

De par leur emprise foncière, leurs infrastructures, leur activité, la main-d'œuvre importante qu'ils emploient, les établissements sanitaires et médico-sociaux jouent un rôle environnemental, social et sociétal important. La prise de conscience de ce rôle et sa formalisation dans le cadre de la « responsabilité sociétale des entreprises » apparaissent relativement tardives au regard d'autres secteurs. Cependant, elle s'est effectuée en France dans le courant des années 2000.

Des associations comme le C2DS (Comité pour le développement durable en santé), des colloques et des journées thématiques organisés par des associations de directeurs d'hôpitaux sur le management durable, des plans hospitaliers de développement durable menés, parfois, en lien avec des Agendas 21 portés par les mairies, la très large diffusion des normes environnementales attestent de l'évolution des pratiques de gestion hospitalière vers une plus grande intégration des préoccupations « sociétales ».

PNSE3, PST2, Grenelle, RT 2012, SNDD, PNNS, sont des outils précurseurs d'une mutation profonde du secteur de la santé, les managers doivent être préparés à cette mutation.

## **Objectifs**

Dans ce contexte de sensibilisation croissante des acteurs de la santé à leur rôle environnemental, social et sociétal et d'une formalisation théorique progressivement plus approfondie de celui-ci, ce D.U. Management du développement durable en santé vise à transmettre les savoirs constitués en la matière auprès du public des responsables hospitaliers et des entreprises qui interviennent dans les secteurs sanitaire et médico-social.

#### Les futurs diplômés sauront :

- Comprendre ce qu'est le développement durable en santé et ses enjeux ;
- Pouvoir l'expliquer en interne dans leur établissement ;
- Initier une démarche de développement durable en établissement de santé ;
- Participer activement à un réseau de professionnels de santé formés.

## Le public concerné

Ce diplôme est ouvert au public de la **formation continue** et de la **formation initiale**.

Il s'adresse aux managers et futurs managers hospitaliers (publics ou privés), aux cadres de direction, aux praticiens et médecins hospitaliers, aux médecins de santé publique, aux concepteurs hospitaliers, aux inspecteurs de l'action sanitaire et sociale, aux responsables qualité, aux pharmaciens et à l'ensemble des professionnels et futurs professionnels du SECTEUR SANITAIRE et du SECTEUR MÉDICO-SOCIAL.

Les étudiants en formation initiale devront être titulaires au minimum d'une Licence pour s'inscrire dans ce diplôme (Gestion, Économie, Droit, AES, Santé, École de Commerce).

Les sélections sont faites sur dossier de candidature.

#### La formation

Le suivi de la formation dans son intégralité totalise 200 heures d'enseignement se déroulant sur 11 mois à raison d'un module par mois de 2 à 2,5 jours consécutifs. Les sessions d'enseignements ont lieu à Montpellier au CESEGH .

L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle.

Le diplôme est sanctionné par un examen écrit et la rédaction et soutenance à l'oral d'un mémoire

En partenariat avec







## D.U. MANAGEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE EN SANTÉ

## Conditions d'admission

L'admission se fait par sélection sur dossier par un jury composé des responsables de la formation.

#### Modalités d'inscription :

Dossier de candidature à télécharger sur le site

www.cesegh.fr

#### **Tarifs**

En formation continue : 4 000 € En formation initiale: 500 €

## Les enseignements

20 h

15 h

15 h

20 h

15 h

20 h

#### Module 1 - Développement durable et management

- · Performance globale, concepts et outils
- · Développement durable, stratégie et business models
- · La RSE dans la stratégie de l'entreprise
- · Le volet social de la RŠE, gage d'équilibre

#### Module 2 - Le secteur de la santé, ses acteurs et parties prenantes

- · Les ARS, le PRSE 2 et 3
- · Présentation de la stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable (SNTEDD) et Grenelle
- · Protection sociale et politique de santé : parties prenantes et financement
- · Les acteurs, institutions et réseaux de santé
- · Définir sa responsabilité sociétale pour une démarche DD performante

#### Module 3 - Le concept de développement durable en santé

- · Les professionnels de santé, éco-acteur de santé
- · L'intégration du DD dans la formation initiale en soins infirmiers
- · Médicament et développement durable, place de la pharmacie
- · DD et bloc opératoire

#### Module 4 - La promotion de la santé

- · Les déterminants de la santé et les politiques de prévention
- · Sensibilisation à la santé environnementale avec l'ASEF
- · Le concept de soins : «Humanitude»
- · Perturbateurs endocriniens environnementaux : un scandale
- · Quels sont les effets sanitaires du changement climatique ?
- · Prévention en matière d'exposition aux perturbateurs et nanoparticules en établissement
- · Quels sont les effets sanitaires du changement climatique ?

#### Module 5 - Les outils de management

- · La norme ISO 26000
- · Qualité et gestion des risques
- · Le C2DS, un réseau d'établissements sanitaires et médico-sociaux engagés et vertueux
- · Les outils de reporting et de vérification du DD

## Module 6 - Des outils pour un management épanouissant

- · Management responsable et psychologie positive
- Management responsable et GRH · Qualité de vie au travail
- Management du changement, du processus et des hommes
  Management durable : les outils vers un management épanouissant
- Le lobbing éthique RSE et recherche clinique : vers un développement clinique durable des produits de santé
- Le management par la confiance
   Présentation de SSE (Synergie Santé Environnement France)-
- · Communication et réseaux sociaux
- · Communication de crise et gestion de crise
- · Les Nudges / Retour d'expérience
- · Retour d'expérience en DD

## Module 7 - Développement durable, réglementations et responsabilité, plans nationaux et chartes

- · Jurisprudence environnementale
- · Cadre institutionnel de la bioéthique
- · Stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable
- Plan National Nutrition Santé (PNNS)
- · PNSE 3
- · La valorisation du capital immatériel
- · Protection des patrimoines humain, matériel et immatériel
- · ADEME et interactions avec les structures sanitaires et médico-sociales

#### Module 8 - La gestion responsable des déchets

- · La gestion durable des déchets et Recherche et Développement
- · Les fondamentaux de la gestion durable des déchets. La gestion des déchets non dangereux et biodéchets
- · La gestion des déchets dangereux
- · Énergies Rendre autonome un CHU Biodéchets d'un CHU/ Retour d'expérience
- · Visite d'un centre de tri des déchets
- · Eaux usées, économies d'eau
- · Les éco-organismes et leur périmètre

## Module 9 - Eco-construire et gérer «sainement» bâtiments et travaux

- · Gestion durable des bâtiments et des technologies médicales
- · Éco-construction, facteur de santé publique
- · Éco-conception des établissements de santé
- · Gestion de projet d'aménagement dans les établissements de
- · Gestion de projet d'aménagement dans les établissements de santé
- · Le bruit en établissement de santé
- Éco-construction/Démarche EMAS
- · La réduction des consommations énergétiques : quels outils, quelles méthodes?
- · HQE, la clef pour une éco-conception des bâtiments
- · Identifier et anticiper les risques sanitaires dans le bâti

#### Module 10 - Garantir une politique d'achat adéquate

- · Les achats responsables, le programme PHARE
- · Norme ISO 26000 ACHATS et NFX 50.135
- · Les achats éco-responsables : quelle vision pour une centrale de référencement ?
- · Achats responsables

## Module 11 - Les médecines associées

- · Médecine intégrative en institution
- · Nutrition et santé
- · Restauration éthique et durable
- · Sensibilisation à la génodique



20 h

20 h

15 h

10 h

## Le corps professoral

#### **Docteur Olivier ABOSSOLO**

Médecin Anesthésiste Clinique Montagard - Avignon

#### Monsieur Jean ALAGNA

Président de l'Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services à Domicile Réziers

#### Monsieur Cédric ALLIÈS

Responsable commercial du marché santé SITA Méditerranée Narhonne

#### **Monsieur Yannick BARDIE**

Clinical Research Expert - Sète

#### **Monsieur Daniel BRIAND**

Directeur technique Institut Saint Pierre Palavas-les-Flots

#### **Madame Fany CERESE**

Architecte Montpellier

#### **Monsieur Yann CHABIN**

Maître de conférences Sciences de Gestion - IUT Béziers Université de Montpellier

#### **Monsieur Laurent CHATAGNON**

Directeur adjoint administratif et financier UGECAM Nort - Lille

#### **Monsieur Ahmed CHEPPIH**

Consultant DD et ergonome Primum non nocere - Béziers

#### **Docteur Laurent CHEVALLIER**

Médecin Consultant en Nutrition Clinique du Parc - Castelnau-le-Lez

#### **Docteur Evelyne COULOUMA**

Directrice IREPSLR Béziers

#### Monsieur Jean-Marie COURRENT

Maître de conférences Sciences de gestion

Université de Montpellier

#### **Professeur Guy DELANDE**

Professeur émérite Université de Montpellier

#### Madame Céline DELYSSE

Conseiller communication Risque et société - Bry-sur-Marne

#### Madame Annie DE VIVIE

Fondatrice du site Age Village Coordinatrice des Instituts Gineste-Marescotti

#### Monsieur Jérôme DROGUET

Ingénieur hospitalier Hospices civils de Lyon

## Madame Delphine DUPÉ

Directeur Général Clinique du Pré Le Mans

#### Madame Élodie DURAND

Responsable Communication RSE Association d'Entraide Vivre Paris

#### Madame Isabelle ESTEVE-MOUSSION

Ingénieur d'études sanitaires ARS Occitanie - Montpellier

#### Monsieur Pedro FERRANDIZ

Directeur GENODICS - Paris

#### **Madame Laurence FONTENELLE**

RAQ - Coordonatrice de soins Lamalou-les -Bains

#### Monsieur Dominique FRANÇOIS

Ancien Ingénieur sanitaire ARS ALPC - Limoges

#### Monsieur Bruno FREL

Gérant ObsAR

#### Professeur Irène GEORGESCU

Professeur Sciences de gestion MOMA

Université de Montpellier

#### Monsieur François GRACIA

Responsable Accréditation Qualité Gestion des Déchets Direction Logistique & Transport CHU Montpellier

#### Madame Fabienne GREBERT-LLADO

MCF associé IAE Savoie Mont-Blanc

#### Madame Isabelle HAMELIN

Directrice Développement et nouveaux marchés CAHPP Paris

#### **Monsieur Olivier HOLWECK**

Ingénieur thermicien - Consultant DD Pimum non nocere - Béziers

#### Madame Sylvie JOVIADO

Chargée d'affaires Primum non nocere - Béziers

#### Monsieur Jean-Luc LAMBERT

Expert en arts martiaux Spécialiste Management, Coaching et Gestion du stress Béziers

#### **Monsieur Philippe LAROYENNE**

Dirigeant Société Conseil Orange

#### Monsieur Benjamin LEMOINE

Directeur de projet ANAP - Paris

#### Monsieur Philippe MADEC

Architecte

### Monsieur Jonathan MANDRIN

Chargé de développement ESR - Recyclum - Paris

#### **Madame Pascale MARCHAL**

Cadre de santé - Formatrice AEHP - Castelnau-le-Lez

#### Monsieur Francis MASSÉ

Ministère du Transports et du Développement durable Président MDN consultants Paris

#### **Docteur Odile MASSOT**

Professeur associé Université d'Angers

#### Madame Véronique MOLIERES

Directrice

Agence BVM Communication - Berlin

#### Monsieur François MOURGUES

Ex-Directeur général Centre hospitalier Alès

Président du C2DS

#### Madame Jane MURET

Médecin anesthésiste Institut Curie Présidente Groupe DD de la SFAR Paris

#### **Professeur Gérald NARO**

Professeur Sciences de gestion MOMA

Université de Montpellier

#### Monsieur Philippe PARVY

Ingénieur - Cadre supérieur de santé Paris

#### **Monsieur Philippe PERRIN**

Eco infirmier Aix-les-Bains

#### Madame Anne-Sophie PERISSIN-FARERT

Directrice Association HQE Paris

#### Madame Patricia PIJOT

Avocat Béziers

#### **Madame Lucie POIROT**

Directrice de l'innovation Société « Le vent tourne » Paris

## Monsieur Samuel PUYGRENIER

Direction régionale Occitanie ADEME - Montpellier

### Monsieur Jérôme RIBESSE

Directeur général Santé Synergie Environnement Ouébec - Canada

#### Madame Géraldine RIVIERE-GIORDANO

Maître de conférences Sciences de gestion - MOMA Université de Montpellier

#### **Madame Corinne ROBERT**

Responsable des services hôteliers ICM - Montpellier

#### Monsieur Raphaël RUANO

Responsable Programme PHARE Paris

#### Madame Elise SCARPATI

Conseillère DD Primum non nocere - Béziers

## Docteur Pierre SOUVET Président ASEE

Aix-en-Provence

## Professeur Charles SULTAN

Professeur d'endocrinologie pédiatrique CHU Montpellier

## Madame Catherine TAILLEFER

Pharmacienne Tarascon

#### **Monsieur Emmanuel TERRIER**

Maître de conférences Droit - MOMA Université de Montpellier

### Monsieur Olivier TOMA

Fondateur Agence Primum Non Nocere Béziers

#### **Professeur Corinne VERCHER**

Professeur Sciences de gestion Université Paris 13

#### Monsieur Lionel WILZIUS

Directeur Résidence Le Charnivet Saint-Privat



Arche Jacques Cœur · 222, place Ernest Granier CS 79025 · 34965 Montpellier cedex 2

CS 79025 · 34965 Montpellier cedex 2 Tél : 04 99 13 60 50 · Fax : 04 99 13 60 54

Email: contact@cesegh.fr

www.cesegh.fr









## D.U. GESTIONNAIRE DE PARCOURS EN SANTÉ

Le Diplôme d'Université Gestionnaire de parcours en santé est un diplôme délivré par l'Institut MOMA à l'Université de Montpellier, en partenariat avec le CESEGH.

Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels du secteur de la santé et du secteur social.

Responsable du diplôme : Professeur Irène GEORGESCU Coordonnateurs du diplôme : Michel NOGUÈS et Éric SCHWARTZENTRUBER



## Le diplôme

Dans le contexte actuel de l'accroissement des maladies chroniques, du vieillissement de la population et d'une complexification des prises en charge, apparaît la notion de parcours de vie et/ou de parcours de soins avec la nécessité d'une prise en charge transversale multi-acteurs des patients. Différents publics sont particulièrement exposés : personnes atteintes de troubles psychiatriques, en situation de handicap, personnes âgées, adolescents... Ce profil de coordonnateur, de « Gestionnaire de parcours en santé », émerge donc dans un contexte de prise en charge et d'accompagnement personnalisés de l'individu.

#### Objectifs

Comprendre l'environnement et les particularités des différents publics (seniors fragiles, malades chroniques, personnes handicapées ou atteintes de pathologies mentales...) que ce soit en matière de parcours de santé ou, plus particulièrement, en matière de prévention sociale.

- Acquérir des compétences transversales et spécifiques permettant aux participants d'assurer un suivi continu, individuel et opérationnel des personnes en situation complexe tout au long du parcours d'aide et de soins
- Intégrer un nouveau concept d'accompagnement global et progressif de la personne que ce soit dans son milieu de vie ordinaire ou dans son parcours de soins.
- · Connaître les moyens pédagogiques, méthodologiques et pratiques nécessaires à la prise en charge des patients ou personnes âgées fragilisées.

## Au terme de la formation, les étudiants sauront :

- Assurer l'évaluation, la planification, la coordination et la continuité des services en vue d'une intégration des soins et des services auprès de la personne en perte d'autonomie.
- Mettre en perspective les réalités opérationnelles et prendre du recul sur ses propres pratiques.
- Évaluer la portée des accompagnements mis en œuvre sur le plan de la santé et de la qualité de vie.

## Le public concerné

Ce diplôme est ouvert au public de la formation continue.

Il s'adresse aux professionnels du secteur de la santé et du secteur social et plus précisément aux titulaires d'un diplôme d'état d'infirmier (ou paramédical), aux titulaires d'un diplôme, certificat ou titre permettant d'exercer la fonction de psychologue ou d'assistant(e) de service social. Il s'adresse également à l'ensemble des cadres chargés de mission intervenant dans le secteur de la santé et dans le secteur médico-social et social.

Les sélections sont faites sur dossier de candidature.

### La formation

Le suivi du diplôme dans son intégralité totalise 200 heures d'enseignement se déroulant sur 12 mois (janvier à décembre) à raison d'1 à 2 modules par mois de 3 à 3,5 jours + 21 heures de stage (3 jours).

Les sessions d'enseignement ont lieu au CESEGH.

L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle. Le diplôme est sanctionné par un examen écrit (contrôle continu et terminal).











## D.U. GESTIONNAIRE DE PARCOURS EN SANTÉ

## Conditions d'admission

L'admission se fait par sélection sur dossier par un jury composé des responsables de la formation.

#### Modalités d'inscription :

Dossier de candidature à télécharger sur le site

www.cesegh.fr

## **Tarif**

Droits spécifiques : 4 000 €

## Les enseignements

82 h

#### Module 1 – L'organisation du système de santé et sa régulation

#### 1.1. Le contexte économique et financier

- · Articulation économie sociale et santé
- · Les comptes de la santé et l'ONDAM
- · La maladie et son financement
- · Approche conceptuelle de la régulation et vision européenne au travers des systèmes de santé / Les outils : éducation thérapeutique / Prado / ..

#### 1.2. Le contexte organisationnel du système de santé : les structures et les modes de prise en charge

- · Les structures de gestion du système de santé (État, collectivités territoriales, assurance maladie)
- · Gouvernance des parcours
- · Analyse de la stratégie du parcours
- · La sphère prévention & promotion de la santé
  - Santé publique / Épidémiologie / Priorités de santé
  - Fondements de la prévention / Promotion de la santé
  - Les déterminants sociaux de la santé (habitat, éducation, transport, culture,...)
- · La sphère sanitaire et médico-sociale
  - Les soins de premiers recours / L'exercice coordonné (focus ACI) / Les plateformes territoriales d'appui / Les équipes de soins primaires / Les Communautés professionnelles territoriales de santé
  - L'hospitalisation complète et alternative hospitalisation de jour, ambulatoire - (Soins de santé et maladies chroniques / Hospitalisation et placements évitables)
  - Les structures médico-sociales (personnes âgées, personnes en situation de handicap) / Organisation du secteur et son financement
- La sphère sociale
  - La lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale
  - L'accès aux droits et aux offres de services / L'accompagnement et la capacité d'agir

#### 1.3. Les logiques d'acteurs de santé

- · Sociologie des professionnels de santé
- · Management interculturel
- · Les logiques associatives
- · Organisation de la concertation clinique / Mobilisation des ressources

#### 1.4. Les réalités des patients concernés : la fragilité

- Les différents outils de repérage de la fragilité
- · Observatoire des situations de fragilité et analyse territoriale de la fragilité (cas

#### Module 2 – Du dépistage à la fin de vie : le parcours, une approche par des études de cas

#### 2.1. Les maladies chroniques

- · Handicap psychique
- · VIH
- · Cancer / Diabète / AVC / Insuffisance cardiaque

#### 2.2. Les personnes âgées

- · Le plan national de prévention de la perte d'autonomie : commentaires relatifs aux parcours
- · Repérage des troubles cognitifs de la population âgée : maladie d'Alzheimer et troubles apparentés
- · Le vieillissement et ses complications sur l'état de santé / Prévention des chutes
- · Approches psychologique et sociologique du vieillissement

- · Un exemple de parcours complexe : la MAIA
- · Vieillissement et accompagnement en Santé : PAERPA
- · Stratégie et développement des PAERPA au plan local

#### 2.3. Les personnes handicapées

- · Handicap Rapport Piveteau
- · Spécificités de la personne en situation de handicap : l'adulte
- Les troubles de l'apprentissage
- · Cas pratiques : « L'enfant : des situations de handicap complexe aux situations critiques »
- · Les troubles du neuro-développement
- · Cas pratiques : « L'enfant : des situations de handicap complexe aux situations critiques »
- $\cdot$  Prise en charge de situations complexes pour les enfants atteints de handicap
- · Les particularités à l'adolescence

#### 2.4. Les malades atteints de pathologies psychiatriques

- · Pédopsychiatrie et adolescence
- · Les addictions
- · Approche des personnes ayant une conduite addictive
- · Dispositifs et expérimentation de gestion des cas complexes

## 2.5. Coordonner le parcours de la personne

- Conduite de réunion
- · Gestion des conflits
- · Intermédiation sociale

#### Module 3 – Du financement à l'évaluation du parcours : méthodologie

#### 3.1. Ingénierie de projets

- · Ingénierie de projet
- · Accompagnement de la fragilité Entretien Conseil Orientation (guichet concerté)

#### 3.2. Évaluation

- · Les questions à se poser pour évaluer les parcours : les personnes âgées et la santé mentale des adolescents
- · Évaluation des actions
- · Évaluation médico-économique : théorie et présentation d'études portant sur des sujets âgées fragiles

### 3.3. Évaluation qualité

- · Approche qualité
- · Patients traceurs / Lettre de liaison
- · Le médicament dans le parcours de santé
- ·Les interventions non médicamenteuses

#### Module 4 – LLa qualité, les enjeux éthiques du parcours, la création de valeur

- 4.1. Droit, éthique et déontologie
- 4.2. Le secret professionnel et médical
- 4.3. Le droit des usagers
- 4.4. Analyse du parcours d'un point de vue éthique
- 4.5. Vers une nouvelle création de valeur : Technologie et innovation / Télémédecine

STAGE OBLIGATOIRE: 21 heures

33 h

18 h

79 h

## Le corps professoral

#### Madame Céline ALCARAZ

Psychologue - Montpellier

#### Docteur Jean-Pierre AOUINO

Président / Médecin Comité Avancée en âge

#### **Docteur Laurent BARON**

Médecin Généraliste Rabastens de Bigorre

#### **Madame Marie-Pierre BATTESTI**

Directrice déléguée Qualité et gestion des risques ARS Occitanie - Montpellier

#### Monsieur Pierrick BERNARD

Maître de conférences STAPS Université de Montpellier

#### **Madame Claude BLACHON**

Médecin psychiatre Marseillan

#### **Professeur Hubert BLAIN**

Professeur de Médecine Université de Montpellier

#### Madame Valérie BRUGUIÈRE

Responsable Espace Séniors CARSAT-LR - Montpellier

## Madame Sylvie BURNEL

Praticien hospitalier Pôle pharmacie CHU Montpellier

#### **Docteur Alain COLVEZ**

INSERM - Montpellier

#### Madame Nadège COSTA

Économiste de la santé CHU Toulouse

#### **Madame Anne-Laure COUPET**

Responsable de projets santé CARSAT-LR - Montpellier

### Madame Pascale COURANT

Consultant Alidoro Conseil Montpellier

#### **Professeur Yves COUTURIER**

Professeur au Département de service social de l'Université de Sherbrooke - Canada

#### Madame Corinne CROUZET

Directrice régionale d'activité ANPAA LR - Montpellier

#### Professeur Guy DELANDE

Professeur émérite Université de Montpellier

#### **Madame Marie-Christine ETIENNE**

Pilote de MAIA - CHU Montpellier

#### **Docteur Vincent FAUCHERRE**

Médecin Pôle Clinique Médicale -Addictologie - CHU Montpellier

#### **Docteur Carine FAVIER**

Médecin pôle Maladies infectieuses CHU Montpellier

#### Professeur Irène GEORGESCU

Responsable du diplôme Professeur Sciences de gestion MOMA – Université de Montpellier

#### Madame Fanny GROSSMANN

Praticien hospitalier CHU Montpellier

#### Madame Frédérique GUERENNE

Responsable régional du service social - CARSAT-LR - Montpellier

#### Monsieur Jawad HAJJAM

Directeur du développement CENTIH

Mutualité Française Anjou Mayenne

#### **Professeur Claude JEANDEL**

Professeur de Médecine Université de Montpellier Chef de pôle gérontologie - CHU Montpellier

#### Professeur Olivier JONQUET

Professeur Médecine - Université de Montpellier - Chef de pôle EMMBRUN - CHU Montpellier

#### **Docteur Laurence LASCARAY-BLANC**

Directrice Centre de prévention Montpastel

#### **Madame Laurence MARIAN**

Directeur adjoint Hôpital Narbonne

## Monsieur Ludovic MARIOTTI

Conseiller technique URIOPSS Occitanie - Montpellier

#### **Monsieur Yannick MOUREAU**

Chargé de Mission - DOSA ARS-Occitanie - Montpellier

#### **Professeur Grégory NINOT**

Professeur STAPS Université de Montpellier

#### Monsieur Michel NOGUES

Directeur délégué CARSAT-LR - Montpellier

#### **Madame Dolorès ORLAY MOUREAU**

Directrice de délégation départementale (Gard) Association des Paralysés de France - Nîmes

#### **Madame Delphine PACCARD**

Responsable service Santé Prévention prospective CARSAT-LR - Montpellier

#### **Docteur Olivier PUECH**

Médecin inspecteur de santé publique ARS-Occitanie - Montpellier

#### Professeur Diane PURPER OUAKIL

Professeur de Médecine Université de Montpellier

#### **Madame Sabine REY-ARLES**

Directrice appui aux acteurs et relation clients - ASIP Santé - Paris

#### Madame Isabelle ROBIN

Pilote Équipe Handicap rare LR CESEDA 34 Montpellier

#### **Madame Nathalie ROLLIN**

Chargée de Mission Direction du premier recours ARS Occitanie - Montpellier

### Madame Florence ROY-BACONNET

Coordinatrice Réseau de Santé Maladies rares - Montpellier

#### Madame Céline SAINTIN

Responsable de projets - Pôle méthodes, projets et évaluation ARS Occitanie - Montpellier

#### Madame Bénédicte STEPHAN

Pharmacien Conseil ARS Occitanie - Montpellier

#### Monsieur Emmanuel TERRIER

Maître de conférences Droit -MOMA - Université de Montpellier

## Professeur Jacques TOUCHON

Professeur de Médecine Université de Montpellier

#### Madame Oana ZMUSCHI

Chargée de mission - Statistique -CARSAT-LR - Montpellier



Arche Jacques Cœur · 222, place Ernest Granier CS 79025 · 34965 Montpellier cedex 2 Tél : 04 99 13 60 50 · Fax : 04 99 13 60 54

Email: contact@cesegh.fr

www.cesegh.fr









